

การพัฒนาระบบบริหารงบประมาณและติดตาม  
ผลการดำเนินงานของสำนักโรคเอดส์ วัณโรคและ  
โรคติดต่อทางเพศสัมพันธ์แบบมุ่งผลผลิต

Development of Budgeting Management and  
Monitoring System of Burureau AIDS, TB and STI  
for Result Base

โดย

ภริตา ก่วยเกียรติกุล  
ดุลยวัฒน์ มาป้อง\*\*  
กนกวรรณ มาป้อง\*\*

- \* สำนักโรคเอดส์ วัณโรคและโรคติดต่อทางเพศสัมพันธ์
  - \*\* สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข
-

บทความพิเศษ

Special Article

การพัฒนาระบบบริหารงบประมาณและติดตามผลการดำเนินงานของสำนักโรคเอดส์  
 วัณโรค และโรคติดต่อทางเพศสัมพันธ์แบบมุ่งเน้นผลผลิต

Development of Budgeting Management and Monitoring System of the Bureau of  
 AIDS, TB and STI for Result Based

ภริตา ก่วยเกียรติกุล\* วทม.(สาธารณสุขศาสตร์)

Parita Kuaikietikul\* MS (Public Health)

ดุลยวัฒน์ มาป้อง\*\* วทบ. (วิทยาการคอมพิวเตอร์)

Dulyawat Mapong\*\* BCS (Computer Science)

กนกวรรณ มาป้อง\*\* วทม. (วิทยาการคอมพิวเตอร์)

Kanokwan Mapong\*\* MS(Computer Science)

\* สำนักโรคเอดส์ วัณโรค และโรคติดต่อทางเพศสัมพันธ์

\*Bureau of AIDS, TB and STIs,

Department of Disease Control

\*\* ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

\*\* Information and Communication

กระทรวงสาธารณสุข

Technology Office, Ministry of Public Health

## บทคัดย่อ

กรมควบคุมโรคมีนโยบายในการพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานภายในองค์กร เพื่อเตรียมรับการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่เกิดขึ้น และเพื่อเป็นการสนองนโยบายของรัฐบาลเกี่ยวกับการบริหารงบประมาณด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ ตั้งแต่ปี 2546 ได้มีการพัฒนาโปรแกรมบริหารงบประมาณและติดตามผลการดำเนินงานของสำนักโรคเอดส์ วัณโรค และโรคติดต่อทางเพศสัมพันธ์โดยครอบคลุมทั้งแผนงานบริการสุขภาพและแผนงานป้องกันและแก้ไขปัญหาเอดส์ การดำเนินการพัฒนาโปรแกรมโดยการวิเคราะห์โครงสร้างหน่วยงาน ผู้ใช้ข้อมูลแต่ละระดับระบบงบประมาณ แผนงานและโครงการ และระบบรายงานต่าง ๆ โดยได้รับความร่วมมือจากผู้เกี่ยวข้องในการวิเคราะห์ ระบบโครงสร้าง แผนงาน/งาน/โครงการ ผลผลิต ตัวชี้วัด ปัจจัยการนำเข้าจากรากหญ้าเพื่อให้เกิดการประมวล เชื่อมโยง และการออกรายงานโดยเขียนเป็น Dummy Table ว่าต้องการอะไรบ้าง หลังจากนั้นผู้เขียนโปรแกรมทำการ วิเคราะห์ออกแบบระบบงานและออกแบบฐานข้อมูล พัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ วางแผนทดสอบระบบ และทดสอบระบบ ผู้รับผิดชอบงานแผน งานการเงิน และผู้พัฒนาระบบทดสอบโปรแกรมโดยการนำข้อมูลเข้า นำเสนอผลการพัฒนาโปรแกรมเพื่อให้ผู้เกี่ยวข้อง ให้ข้อเสนอแนะเป็นระยะ ผู้ดูแลระบบ และงานการเงิน ตรวจสอบความถูกต้องการออกรายงาน เชื่อมต่อกับหน่วยงาน อบรมการใช้โปรแกรม ให้ผู้เกี่ยวข้องได้แก่ ผู้บริหาร ระดับต่าง ๆ เพื่อรับทราบกรอบแนวทางการ และวิธีการใช้โปรแกรมฝึกอบรมผู้ที่เกี่ยวข้องในการใช้โปรแกรมและติดตามประเมินผลของระบบการใช้งานเป็นระยะเพื่อความทันสมัยของข้อมูลอยู่เสมอ

## สรุปและข้อเสนอแนะ

โปรแกรมนี้เขียนบนเว็บเบราว์เซอร์สามารถแสดงผลที่เป็นปัจจุบันซึ่งเป็นการพัฒนานำร่องสามารถออกรายงานต่าง ๆ ซึ่งถือว่าประสบความสำเร็จ เนื่องจากระบบมีการพัฒนารองรับการทำงานไว้ บุคลากรทุกระดับที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการเก็บข้อมูล ผู้บริหารในระดับที่สูงขึ้นไปจะสามารถใช้ประโยชน์จากข้อมูลมากยิ่งขึ้น

ควรมีการวิเคราะห์ระบบและพัฒนาระบบในการเชื่อมโยงต่อเนื่องกับระบบฯ อื่นที่เกี่ยวข้องเพื่อความเป็นหนึ่งเดียวของระบบข้อมูล เช่น ระบบ GFMS และระบบงานแผนงานหรือกิจกรรมโครงการระบบอื่น ๆ ที่มีใช้อยู่ในปัจจุบัน และขยายในวงกว้างระดับกรมควบคุมโรคและกระทรวงสาธารณสุข

### Abstract

Department of Disease control had a policy to develop and improve internal working conditions to cope with rapid changes and response to government policy by using electronic budget administration since 2003. The development of budgeting management and monitoring system had been developed for the Bureau of Aids TB and STIs. This program covered both health service plan and prevention and control program. The development process began by organization structural analysis, all stakeholders who involved in using budget system, participating in project planning, reporting systems, process, and indicators inputs from the bottom up. Dummy table of the linkage programs and reports had been developed. Subsequently, programmer analyzed and designed database, computer programs, system analysis and testing. Those who involved with planning and budgeting as well as the programmer tested the system input, reported to everyone concerned at each stage and the auditor checked and verified the report. Training also had been given for everyone concerned to update the data always.

#### Summary and Recommendation

This program was a web-based, it could produce up to date report, and serve wide range of staff who involved in collecting data etc. Administrator could better utilize the information. It should be developed further to link with other system e.g. GFMS and other systems at the Department and Ministry level.

ประเด็นสำคัญ

ระบบบริหารงบประมาณ

สำนักโรคเอดส์ วัณโรคและโรคติดต่อทางเพศสัมพันธ์

Keywords

Budgeting Management and Monitoring System

Bureau of AIDS, TB and STI

### บทนำ

ตามนโยบายการปฏิรูประบบราชการของรัฐบาล ซึ่งมีเป้าหมายในการกระจายความรับผิดชอบในการบริหารจัดการและการสร้างระบบบริหารภาครัฐ แนวใหม่ที่มีประสิทธิภาพ มีการตรวจสอบ กำกับดูแล ที่ดีทำให้หน่วยงานภาครัฐจะต้องดำเนินการตามระบบบริหารจัดการภาครัฐแนวใหม่โดยต้องมีข้อมูลทางการเงินที่สมบูรณ์เพียงพอต่อการประเมินผลและเปรียบเทียบประสิทธิภาพในการบริหารจัดการทางการเงินและการวิเคราะห์ต้นทุนค่าใช้จ่าย<sup>(1-3)</sup> กรมควบคุมโรคเป็นหน่วยงานหนึ่งที่มีนโยบายในการพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานภายในองค์กร เพื่อเตรียมรับการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น เพื่อเป็นการสนองนโยบายของรัฐบาล สำนักโรคเอดส์ วัณโรคและโรคติดต่อทางเพศสัมพันธ์ ซึ่งต้องดูแลงบประมาณแผนงานป้องกันและ

แก้ไขปัญหาเอดส์ ในปีงบประมาณ 2545 จำนวน 681,239 บาท คิดเป็นร้อยละ 18.70 ของงบประมาณกรมควบคุมโรคทั้งหมด<sup>(4)</sup> จากประสบการณ์ของผู้บริหารในการพัฒนาโปรแกรมการบริหารคลังเวชภัณฑ์ยาต้านไวรัสเอดส์ผ่านระบบสารสนเทศมาก่อน เมื่อมีการปรับโครงสร้างการทำงาน สำนักโรคเอดส์ วัณโรคและโรคติดต่อทางเพศสัมพันธ์(สอวพ.) เป็นหนึ่ง องค์กรที่มีการปรับโครงสร้างใหม่โดยการรวม 3 กอง ได้แก่ กองกามโรค กองโรคเอดส์ และกองวัณโรคเข้าด้วยกัน<sup>(5-9)</sup> ประกอบกับหน่วยงานกระจายอยู่คนละที่ จึงได้พัฒนาโปรแกรมการบริหารงบประมาณและติดตามผล การดำเนินงานของสำนักโรคเอดส์ วัณโรค และโรคติดต่อทางเพศสัมพันธ์ ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2545<sup>(10,11)</sup> ซึ่งมีการพัฒนาโปรแกรมสำหรับใช้งานภายในของสำนักโรคเอดส์ วัณโรคและโรคติดต่อทางเพศสัมพันธ์

โดยครอบคลุมทั้งแผนงานบริการสุขภาพ และแผนงานป้องกันและแก้ไขปัญหาเอดส์ เป็นการเก็บข้อมูลลงในฐานข้อมูลและใช้งานในลักษณะเว็บแอปพลิเคชัน ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อหน่วยงานที่อยู่คนละแห่ง สามารถติดตามข้อมูลที่เป็นปัจจุบันได้ -ข้อมูลสามารถสืบค้นได้ในอนาคต แม้ว่าเวลาจะผ่านไป การคำนวณค่าใช้จ่าย ต่าง ๆ ภายใตฐานข้อมูลที่มีอยู่การติดตามผลการใช้งบประมาณของแผนงานต่าง ๆ ของหน่วยงานในสังกัด และติดตามผลผลิตที่ได้เสนอไว้กับสำนักงบประมาณ การจัดทำรายงานตามแบบรายงาน สงป 301 และ สงป. 302 ส่งสำนักงบประมาณเป็นรายไตรมาส<sup>(12)</sup> แบบรายงาน ได้แก่การรายงานประเมินตนเอง (SSR) และรายงานความก้าวหน้าโครงการตามแบบรายงานของกองแผนงานการจัดทำรายงานผลการใช้งบประมาณ

#### วัตถุประสงค์

เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการงบประมาณและติดตามผลการดำเนินงานภายในองค์กร

#### การดำเนินงาน

1. วิเคราะห์โครงสร้างหน่วยงาน ผู้ใช้ข้อมูลแต่ละระดับ ระบบงบประมาณ แผนงานและโครงการ และระบบรายงานต่าง ๆ ของสำนักโรคเอดส์ วัลโรคและโรคติดต่อทางเพศสัมพันธ์

2. ประชุมผู้เกี่ยวข้อง (จัดทำ User Requirement) ในการวิเคราะห์ระบบโครงสร้าง แผนงาน/งาน/

โครงการ ผลผลิต ตัวชี้วัด ปัจจัยการนำเข้าจาก รากหญ้า เพื่อให้เกิดการ ประมวลเชื่อมโยงและการออกรายงาน โดยเขียนเป็น Dummy Table ว่าต้องการอะไรบ้าง หลังจากนั้นโปรแกรมเมอร์จะนำไปเขียนโปรแกรม

3. วิเคราะห์ออกแบบระบบงาน (Analysis and Design System) และออกแบบฐานข้อมูล (Data-base Design)

4. พัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ (System Development) และวางแผนทดสอบระบบ (Testing Plan)

5. ทดสอบระบบ (Testing) โดยผู้รับผิดชอบงานแผน งานการเงิน และผู้พัฒนาระบบทดสอบโปรแกรมโดยการนำข้อมูลเข้า

6. เริ่มใช้ระบบงานจริง (Implement) โปรแกรมเมอร์นำเสนอผลการพัฒนาโปรแกรม เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องให้ข้อเสนอแนะเป็นระยะ

7. ผู้ดูแลระบบและงานการเงินตรวจสอบความถูกต้องการออกรายงาน

8. อบรมการใช้โปรแกรมให้ผู้เกี่ยวข้อง ได้แก่ ผู้บริหารระดับต่าง ๆ เพื่อรับทราบกรอบแนวทางการและวิธีการใช้โปรแกรม และฝึกปฏิบัติ

9. ติดตามประเมินผลระบบงาน

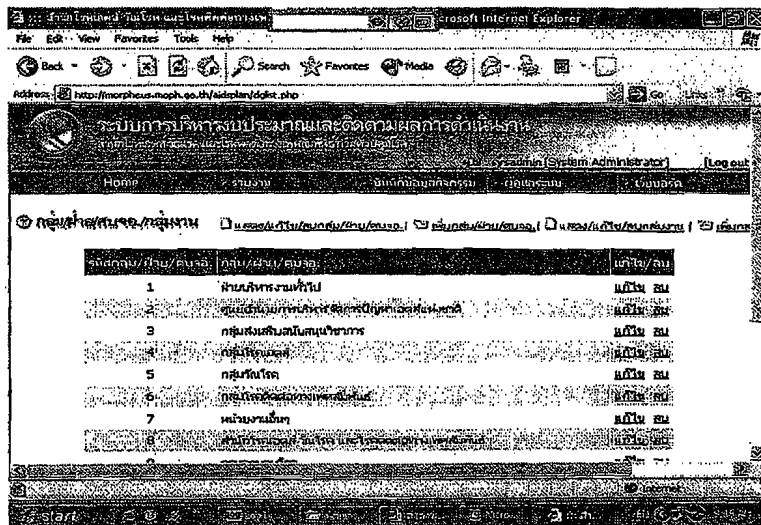
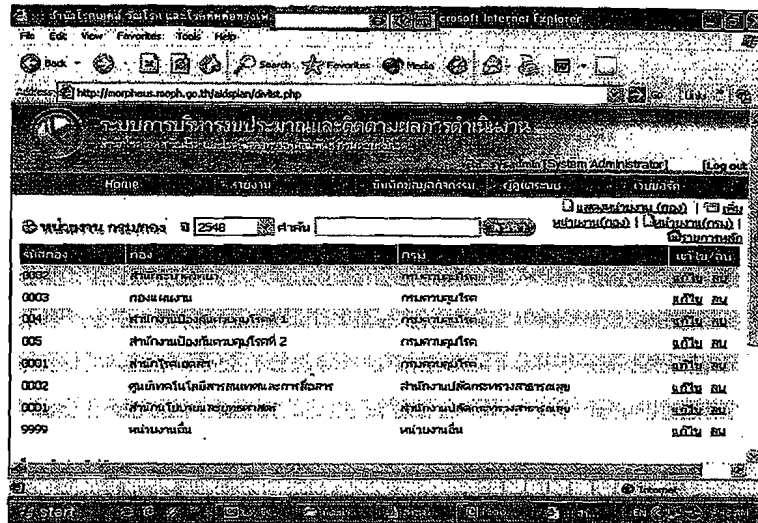
#### คุณลักษณะทั่วไปของโปรแกรม

โปรแกรมการบริหารงบประมาณและติดตามผลการดำเนินงานของสำนักโรคเอดส์ วัลโรค และโรคติดต่อทางเพศสัมพันธ์ กรมควบคุมโรค มีคุณลักษณะดังนี้

1.1. เป็นโปรแกรมสำหรับใช้งานผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต ปัจจุบันสามารถใช้งานได้ที่ URL <http://bats thai.org/plan>

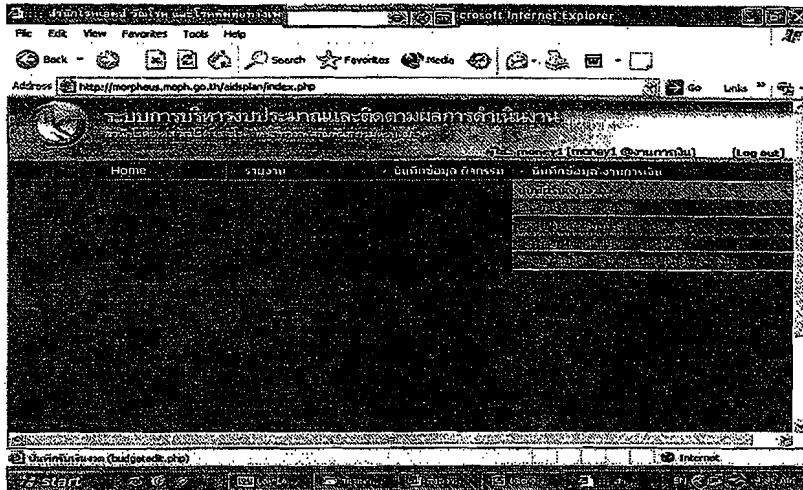


1.2.หน่วยงานที่ใช้โปรแกรม คือ สำนัก โรคเอดส์ วัณโรค และโรคติดต่อทางเพศสัมพันธ์ และสำนักงานป้องกันควบคุมโรคทั้ง 12 เขต กรมควบคุมโรค โดยข้อมูลต้องสามารถเชื่อมโยงและประมวลผลเพื่อออกรายงานภาพรวมได้



1.3. แบ่งกลุ่มผู้ใช้โปรแกรม / ระบบงาน คือ กลุ่มผู้ดูแลระบบ มีบทบาทในการจัดการระบบ, รายงานได้ทั้งหมด รวมทั้งบันทึกคำรหัส เริ่มต้นต่าง ๆ ได้และแผนปฏิบัติการของสำนักโรคเอดส์ วัณโรค และโรคติดต่อทางเพศสัมพันธ์<sup>(13)</sup> ผู้ดูแลระบบ

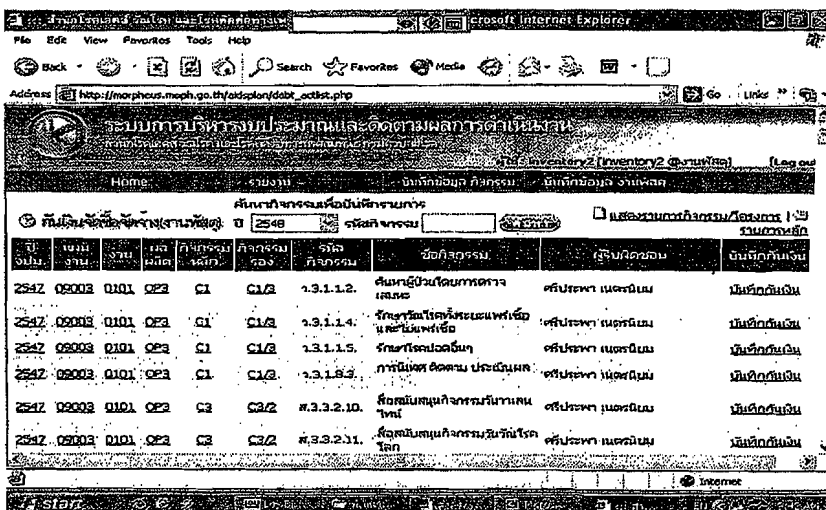
กลุ่มการเงิน มีบทบาทหน้าที่ในการบันทึก การรับเงินงวด บันทึกการเบิกจ่าย/โอนเงิน บันทึก ประเภท/หมวดงบประมาณ บันทึกประเภท/หมวด เงินนอกงบประมาณ รหัสหน่วยงานอื่น ๆ ที่โอนเงิน งบประมาณให้



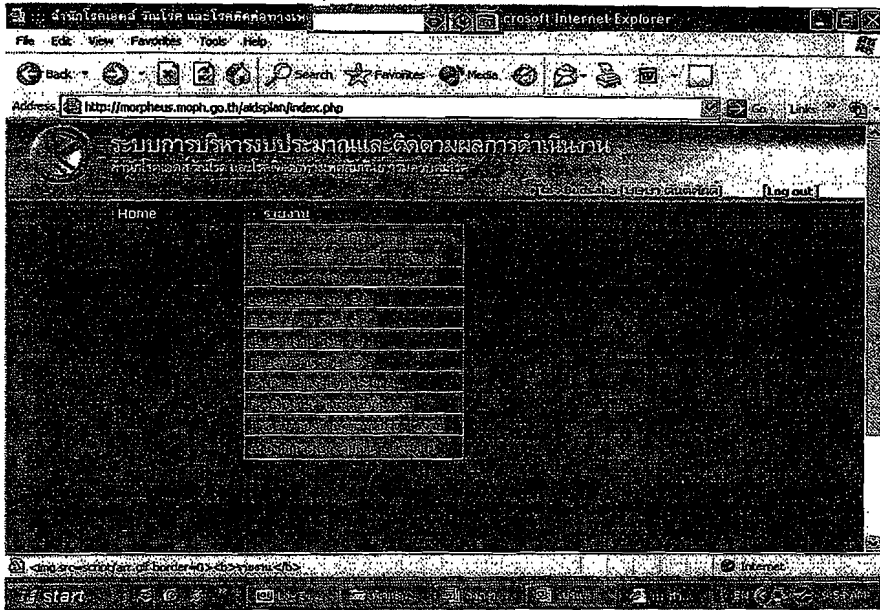
กลุ่มพัสดุ มีบทบาทหน้าที่บันทึกเงินจัดซื้อจัดจ้าง และผูกพันงบประมาณ



เจ้าพนักงานหรือกิจกรรม มีบทบาทหน้าที่ บันทึกผลการดำเนินงานของกิจกรรมเฉพาะของตนเอง

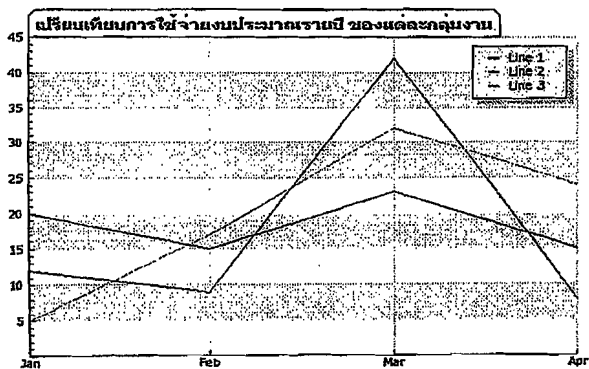
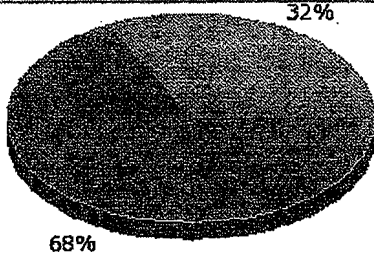


กลุ่มผู้บริหาร สามารถดูรายงานต่าง ๆ ได้ทั้งหมด ในรูปแบบตารางและรูปแบบกราฟ



กราฟแสดงการเบิกจ่ายเงินของแผนงาน

- แผนงานบริหารสุขภาพ
- แผนงานป้องกันและแก้ไขปัญหาเอชไอวี



สำหรับบทบาทและสิทธิการเข้าถึงโปรแกรมของผู้เกี่ยวข้องได้แสดงรายละเอียดในตารางที่ 1

ตารางที่ 1 แสดงบทบาทและสิทธิการใช้และเข้าถึงโปรแกรมของผู้ที่เกี่ยวข้อง

รายการ	ผู้ดูแลระบบ	กลุ่มการเงิน	กลุ่มพัสดุ	เจ้าของงาน หรือกิจกรรม	กลุ่มผู้บริหาร
บันทึกแผนงาน/งาน	/	-	-	-	-
ข้อมูลพื้นฐานรายปี	/	-	-	-	-
ปัญหาอุปสรรครายไตรมาส	/	-	-	-	-
ผลผลิต	/	-	-	-	-
ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ	/	-	-	-	-
ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ	/	-	-	-	-
กิจกรรมหลัก	/	-	-	-	-
กิจกรรมรอง	/	-	-	-	-
กิจกรรม/โครงการ	/	-	-	-	-
กลุ่ม/ฝ่าย/ศูนย์อำนวยความสะดวก	/	-	-	-	-
ปัญหาเอตส์แห่งชาติ/กลุ่มงาน					
ผู้ใช้/กลุ่มผู้ใช้	/	-	-	-	-
ประเภท/หมวดงบประมาณ	/	-	-	-	-
ประเภท/หมวดงบประมาณ	/	-	-	-	-
ประเภท/หมวดเงินนอกงบประมาณ	/	-	-	-	-
หน่วยงานอื่น	/	-	-	-	-
บันทึกรับเงินงวด	-	/	-	-	-
บันทึกการเบิกจ่าย/โอนเงิน	-	/	-	-	-
บันทึกประเภท/หมวดงบประมาณ	-	/	-	-	-
บันทึกประเภท/หมวด เงินนอกงบประมาณ	-	/	-	-	-
รหัสหน่วยงานอื่น ๆ ที่โอนเงินงบประมาณให้	-	/	-	-	-
รายงานการประเมินตนเองของบุคลากร	/	/	/	/	-
รายงานการติดตามความก้าวหน้าของ กิจกรรม/ โครงการ	/	-	-	/	-
แบบรายงานตามแผนพัฒนาสาธารณสุข	/	-	-	/	/
แบบรายงานตามนโยบายรัฐบาล					
รายงาน สงป. 301, 302					
- สำหรับสำหรับหน่วยงาน โดยแสดงกิจกรรมย่อย	/	/	/	/	/
- สำหรับส่งสำนักงบประมาณ	/	/	/	/	/
รายงานสรุปการเบิกจ่ายงบประมาณ					
- จำแนกตามงาน	/	/	/	/	/
- จำแนกตามกลุ่มงาน	/	/	/	/	/
รายงานการเบิกจ่ายจำแนกตามกิจกรรม					
- กิจกรรมของฝ่าย/กลุ่ม/ศูนย์อำนวยความสะดวก การบริหารจัดการปัญหาเอตส์แห่งชาติ	/	/	/	/	/
- กิจกรรมของกลุ่มงาน	/	/	/	/	/



ตารางที่ 1 แสดงบาทบาทและสิทธิการใช้และเข้าถึงโปรแกรมของผู้ที่เกี่ยวข้อง

รายการ	ผู้ดูแลระบบ	กลุ่มการเงิน	กลุ่มพัสดุ	เจ้าของงานหรือกิจกรรม	กลุ่มผู้บริหาร
รายงานการเบิกจ่ายจำแนกตามหมวดรายจ่าย					
- หมวดรายจ่ายหลัก	/	/	-	-	-
- หมวดรายจ่ายย่อย	/	/	-	-	-
รายงานแผน/ผลการเบิกจ่ายงบประมาณตามกิจกรรม	/	/	/	/	/
สรุปรายงานออกในรูปแบบ GRAPH, PIE chart	/	/	/	/	/
สามารถ Export ข้อมูลรายงานออกเป็นไฟล์ Microsoft Excel	/	/	/	/	/

สำหรับสำนักงานป้องกันควบคุมโรคที่ 1-12 ซึ่งได้รับงบประมาณสนับสนุนจากส่วนกลาง จะสามารถประมวลได้ด้วยวิธีการเดียวกัน และส่วนกลางจะสามารถตรวจสอบได้

## 2. ข้อมูลทางเทคนิค

การพัฒนาจะใช้ซอฟต์แวร์ที่สนับสนุนเทคโนโลยีแบบ Open Source โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- 2.1. รองรับระบบปฏิบัติการ Linux
- 2.2. เว็บเซิร์ฟเวอร์ Apache
- 2.3. พัฒนาโปรแกรมโดยใช้ภาษา PHP และ JavaScript<sup>(14)</sup>

2.4. รองรับการจัดเก็บข้อมูลในระบบฐานข้อมูล MySQL PostgreSQL<sup>(15)</sup>

## วิจารณ์

โปรแกรมนี้ได้ดำเนินการตั้งแต่ ปีงบประมาณ 2545 เพื่อเตรียมการรองรับระบบงบประมาณแบบใหม่ เพื่อให้สอดคล้องนโยบายรัฐบาลในการปรับปรุงระบบการบริหารงบประมาณด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2547 ซึ่งมีการกำหนดให้การประมวลผลงบประมาณ เป็นส่วนหนึ่งของระบบดังกล่าว<sup>(2,3)</sup> ประกอบกับระบบงบประมาณที่มุ่งเน้นผลผลิต และระบบการติดตามกำกับการใช้จ่ายงบประมาณการติดตามผลการดำเนินงานของสำนักงานงบประมาณซึ่งมีแบบรายงานงาน สงป.301 และสงป. 302 และการรายงานการเบิกจ่ายงบประมาณ

แยกหมวดรายเดือน<sup>(4)</sup> ลักษณะเด่นของโปรแกรมเป็นเว็บเบสเขียนด้วยภาษา PHP และ JavaScript สามารถรองรับการจัดเก็บข้อมูลในระบบฐานข้อมูล MySQL PostgreSQL<sup>(15)</sup> ผลดีของโปรแกรมมีความแตกต่างจากระบบเดิมการ คือ ประการแรก การติดตามกำกับการใช้จ่ายงบประมาณ ระบบเดิมจะใช้เป็นเอกสารโดยใช้สมุดคุมรายการและควบคุมหมวดใช้จ่ายของหน่วยงานสำหรับงบประมาณที่จัดสรรให้หน่วยงานอื่นจะแยกออกจากรายการ ไม่ได้ลงรายละเอียดจะไม่สามารถติดตามการใช้จ่ายจริงได้ การจัดทำรายงานโดยตัดยอดจากสมุดคุมรายการ เฉพาะที่เป็นการเบิกจ่ายของสำนักโรคเอดส์ วัณโรคและโรคติดต่อทางเพศสัมพันธ์ มีการบันทึกการใช้จ่ายงบประมาณตามหมวด บางกิจกรรมจะมีการบันทึก หลายหมวด ดังนั้น จะไม่ทราบรายการใช้จ่ายภาพรวมของแต่ละโครงการ เพียงแต่จะรู้ว่างบประมาณที่ได้ มาจำนวนเท่าไร ขณะนี้ มีการเบิกจ่ายแล้วจำนวนเท่าไร หากจะหาความสัมพันธ์ระหว่างการใช้จ่ายเงินกับกิจกรรม จะต้องคุมด้วยมือหรือบันทึกข้อมูลโดยใช้โปรแกรม Excel หากมีการก่อกำหนดนี้ผูกพันจะไม่สามารถทราบได้จนกว่าจะมีการส่งเรื่องจากงานพัสดุ หรือวางบิลเบิก การคุมงบประมาณคงเหลือที่ปัจจุบันจะทำได้ยากและไม่ทันสมัย เมื่อสิ้นปีงบประมาณงานการเงินจะเก็บเอกสารเดิมแล้วตั้งเอกสารใหม่ หากต้องการข้อมูลย้อนหลังหรือนำข้อมูลที่มีมาใช้ประโยชน์ในการวางแผนหรือคิดค่าใช้จ่ายต่อหน่วยไม่ได้ การแสดงยอดงบ

ประมาณและผลความก้าวหน้าการดำเนินงานของโปรแกรมนี้จะเป็นปัจจุบัน หากมีการนำข้อมูลเข้าเป็นระยะๆ สม่ำเสมอ ประการที่ 2 คือการติดตามความก้าวหน้าการทำงานกิจกรรมโครงการต่าง ๆ ระบบเดิมที่ใช้จะใช้แบบฟอร์มที่หน่วยงานที่ต้องการให้รายงานเป็นผู้กำหนด ผู้มีหน้าที่ติดตาม กำกับ สามารถประสานกับผู้รับผิดชอบโครงการ ต้องใช้เวลาสิ้นเปลืองวัสดุและค่าถ่ายเอกสาร ระบบใหม่ เน้นการมีส่วนร่วมของทุกฝ่ายที่ต้องเข้าไปรายงานผลความก้าวหน้าของโครงการ และผลผลิตที่รับผิดชอบ

การพัฒนาระบบบริหารงบประมาณและติดตามผลการดำเนินงานที่พัฒนาขึ้นนี้เป็นระบบที่พัฒนาแบบเว็บแอปพลิเคชัน เจ้าหน้าที่ในองค์กรสามารถดำเนินการปรับข้อมูลให้ทันสมัย และสำหรับผู้บริหาร สิ่งที่จะได้รับคือมีความรวดเร็ว ข้อมูลเป็นปัจจุบัน สามารถลดค่าใช้จ่ายในการใช้กระดาษ สามารถแสดงผลเป็นรูปภาพเหมาะสำหรับผู้บริหารในการติดตามความก้าวหน้าและกำกับการใช้งบประมาณได้ ดังนั้นเมื่อมีการนำระบบ GFMIS มาใช้ในระบบราชการจะสามารถเชื่อมกับระบบได้ เนื่องจากระบบมีการพัฒนารองรับหน่วยที่ใหญ่ขึ้น ประกอบกับสามารถสืบค้นข้อมูลย้อนหลังได้ในอนาคต ถึงแม้ว่าเวลาจะผ่านไป ข้อจำกัดคือ การมีส่วนร่วมของเจ้าหน้าที่ในการปรับปรุงข้อมูลให้ทันสมัยบันทึกข้อมูลเก็บเป็นระยะ ๆ และระบบ Sever และช่องทางการเข้าออกยังไม่มีประสิทธิภาพ หากระบบไม่เอื้อแม้ว่าจะมีโปรแกรมที่ดีแค่ไหนคนก็ไม่ใช้

### ข้อเสนอแนะ

1. ควรมีการเชื่อมโยงกับหน่วยงานอื่น ๆ ที่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณในการรายงานผลการใช้งบประมาณ และขยายในวงกว้างระดับกรมควบคุมโรคและกระทรวงสาธารณสุข เนื่องจากระบบมีการพัฒนารองรับการทำงานไว้
2. บุคลากรทุกระดับที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการเก็บข้อมูลการผู้บริหารในระดับที่สูงขึ้น ไปจะสามารถใช้ประโยชน์จากข้อมูลมากยิ่งขึ้น และทันสมัย

3. ควรมีการวิเคราะห์ข้อมูลที่สามารนำไปใช้ได้จริงเพิ่มเติม เนื่องจากข้อมูลในระบบฯ มีมากเพียงพอ และหากไม่มีการนำไปใช้จะทำให้ไม่คุ้มค่ากับการลงทุน

4. ควรมีการวิเคราะห์ระบบและพัฒนาระบบในการเชื่อมโยงต่อเนื่องกับระบบฯ อื่นที่เกี่ยวข้องเพื่อความเป็นหนึ่งเดียวของข้อมูล เช่น ระบบ GFMIS และระบบงานแผนงานหรือกิจกรรมโครงการระบบอื่น ๆ ที่มีใช้อยู่ในปัจจุบัน

5. ควรมีการติดตามประเมินผลระบบฯ เป็นระยะเพื่อความทันสมัยของข้อมูลอยู่เสมอ

6. ควรปรับปรุงและการพัฒนาระบบ Sever และระบบการเข้าออกที่มีประสิทธิภาพ

### กิตติกรรมประกาศ

ขอขอบคุณนายแพทย์ทวีทอง กอนันตกุล ที่ได้จัดประกายและให้คำแนะนำในการพัฒนาโปรแกรมในรูปแบบเว็บแอปพลิเคชัน ให้มีความก้าวหน้าสู่สากลเป็นการเรียนรู้และการใช้เทคโนโลยีในการใช้กับองค์กร ภายหลังการปฏิรูประบบราชการ ขอขอบคุณ ผู้อำนวยการสำนักโรคเอดส์ วัณโรคและโรคติดต่อทางเพศสัมพันธ์ และหัวหน้าฝ่ายบริหารงานทั่วไปที่ให้โอกาสและการสนับสนุน การดำเนินการครั้งนี้ ซึ่งทำให้โปรแกรมประสบความสำเร็จ และขอขอบคุณนางเพ็ญศรี พงษ์ศิริรัตน์ ทีมงานการเงิน และงานพัสดุที่มีส่วนร่วมในการวิเคราะห์โครงสร้างและนำข้อมูลเข้ากลุ่มส่งเสริมสนับสนุนวิชาการ ให้การสนับสนุนงบประมาณในการอบรม และขอขอบคุณทีมโปรแกรมเมอร์ที่มีความมานะในการพัฒนาโปรแกรมนี้อย่างต่อเนื่อง

### เอกสารอ้างอิง

1. ชัยสิทธิ์ เฉลิมมีประเสริฐ. มาตรฐานการจัดการทางการเงิน 7 Herdies กับการจัดทำงบประมาณระบบใหม่. กรุงเทพฯ: อีระฟิล์ม และโซเท็ก จำกัด 2544.
2. สำนักงบประมาณ สำนักนายกรัฐมนตรี. เรื่อง หลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารงบประมาณ

- ด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์หนังสือที่ นร 0702/ว. 92 ลงวันที่ 15 กันยายน 2547.
3. สำนักงบประมาณ สำนักนายกรัฐมนตรี. เอกสารประกอบการประชุมเชิงปฏิบัติการโครงการเปลี่ยนระบบบริหารการเงินการคลังภาครัฐสู่ระบบอิเล็กทรอนิกส์ และคลังจังหวัด วันที่ 20 ธันวาคม 2546 ณ ตึกสันติไมตรี ทำเนียบรัฐบาล.
  4. สำนักงบประมาณ สำนักนายกรัฐมนตรี. เอกสารงบประมาณ ฉบับที่ 4 รายละเอียดประกอบงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2545 เล่มที่ 9 กระทรวงสาธารณสุข, กรุงเทพมหานคร: บริษัทพิชการพิมพ์จำกัด, 2544 : 74-78.
  5. สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี สำนักนายกรัฐมนตรี. เรื่องพระราชบัญญัติระเบียบราชการแผ่นดิน (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2545 ให้ไว้ ณ วันที่ 2 ตุลาคม 2545.
  6. สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี สำนักนายกรัฐมนตรี. เรื่องพระราชบัญญัติปรับปรุงกระทรวง ทบวง กรม พ.ศ. 2545 ให้ไว้ ณ วันที่ 2 ตุลาคม 2545.
  7. กระทรวงสาธารณสุข. เรื่องกฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการกรมควบคุมโรค กระทรวงสาธารณสุข พ.ศ. 2545 ให้ไว้ ณ วันที่ 9 ตุลาคม 2545.
  8. สำนักงานข้าราชการพลเรือน. เรื่องกำหนดตำแหน่งและการดำเนินการตาม พระราชกฤษฎีกาโอนกิจการบริหารและอำนาจหน้าที่ของส่วนราชการให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติปรับปรุงกระทรวง ทบวง กรม พ.ศ. 2545 หนังสือสำนักงาน ก.พ. ที่ นร 1009.4/20 ลงวันที่ 10 ตุลาคม 2545.
  9. กรมควบคุมโรค กระทรวงสาธารณสุข. เรื่องแต่งตั้งข้าราชการให้ดำรงตำแหน่งที่ ก. พ. กำหนดใหม่ คำสั่งกรมควบคุมโรค ที่ 78/2545 ลง ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2545.
  10. ภริตา ก้วยเกียรติกุล, กอบกุล คงใจอารย์, เพ็ญศรี ฟองหิรัญรัตน์ และระพีพรรณ หยงสตาร์. การพัฒนาโปรแกรมการบริหารงบประมาณและติดตามผลการดำเนินงานของสำนักโรคเอดส์ วัณโรคและโรคติดต่อ. การสัมมนาวิชาการประจำปี 2546 กรมควบคุมโรค ติดต่อ, 2546.
  11. สำนักโรคเอดส์ วัณโรค และโรคติดต่อทางเพศสัมพันธ์ กรมควบคุมโรค คู่มือการใช้โปรแกรมการบริหารงบประมาณและติดตามผลการดำเนินงานของสำนักโรคเอดส์ วัณโรค และโรคติดต่อทางเพศสัมพันธ์, 2548.
  12. สำนักงบประมาณ สำนักนายกรัฐมนตรี. เรื่องขอความร่วมมือส่งแบบรายงาน สงป. 301 จ. และ สงป.302 จ.หนังสือ นร 0712/ว 56 ลงวันที่ 10 พฤษภาคม 2547.
  13. สำนักโรคเอดส์ วัณโรค และโรคติดต่อทางเพศสัมพันธ์. แผนปฏิบัติงานของสำนักโรคเอดส์ วัณโรคและโรคติดต่อทางเพศสัมพันธ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2547.
  14. รัชฎาพรรณ ชะนูนันท์, เสริมศักดิ์ ศรีชัย, ยศไกร เมืองนาถ. Web Programming ด้วย Dream weaver MX และ PHP. กรุงเทพมหานคร: เคทีพีคอมพิวเตอร์ แอนด์คอนซัลท์จำกัด, 2546.
  15. Hugh E. Williams, David Lane. Database Application with PHP & MySQL, 2nd Edition, paperback, 2004.